

TABLE DES ILLUSTRATIONS

TABLEAUX

Introduction

1. <i>Le système sportif classique des années 1920-1970</i>	p. 7
2. <i>Compétences des Communautés et Régions, en Belgique</i>	p. 12
3. <i>Les responsabilités en matière de sport au sein de l'Etat fédéral belge</i>	p. 15

Première partie

4. <i>Les composants fondamentaux de l'organisation</i>	p. 33
5. <i>Tableau de synthèse des formes organisationnelles présentées par Mintzberg (64b, 1999)</i>	pp. 38-39
6. <i>Relation de l'organisation à l'environnement</i>	p. 47
7. <i>Le déterminisme unidirectionnel de l'analyse de Mintzberg</i>	p. 50
8. <i>La vision interactionniste du changement selon Nizet et Pichault</i>	p. 51
9. <i>Le modèle d'analyse de Nizet et Pichault, articulation des variables</i>	p. 53
10. <i>"Design archetypes" des FSN canadiennes traduit d'après L. Kikulis, T. Slack et C.R. Hinings, (164 - 1992, p. 355)</i>	p. 68
11. <i>Les stratégies types des fédérations sportives nationales canadiennes</i>	p. 71
12. <i>L'arrangement provisoire des forces, au sein de la configuration organisationnelle</i>	p. 81
13. <i>Application aux ligues et fédérations sportives du schéma d'analyse organisationnelle de Nizet et Pichault (67, sd.)</i>	pp. 82-83
14. <i>Méthodologie pour l'analyse du contexte de la ligue et de la fédération sportive</i>	p. 85
15. <i>Méthodologie pour l'analyse des acteurs et de leurs pouvoirs au sein de ligue et de la fédération sportive</i>	p. 86
16. <i>Méthodologie pour l'analyse des buts de la ligue et de la fédération sportive</i>	p. 88
17. <i>Méthodologie pour l'analyse de la structure de la ligue et de la fédération sportive</i>	p. 89
18. <i>Structure des ligues et fédérations communautarisées et non-communautarisées</i>	p. 94
19. <i>Les catégories de ligues et fédérations retenues et quelques unes de leurs caractéristiques. Situation de la galaxie des fédérations sportives en Belgique</i>	p. 98
20. <i>Union Royale Belge des Sociétés de Football Association : pertinence du choix catégoriel</i>	p. 99
21. <i>Association Interprovinciale Francophone de Volleyball et Vlaamse Volleyballbond : pertinence du choix catégoriel</i>	p. 100

TABLE DES ILLUSTRATIONS

22. <i>Fédération Royale Belge de Golf et ligues : pertinence du choix catégoriel</i>	p. 101
23. <i>Ligue Francophone Belge d'Athlétisme et Vlaamse Atletiek Liga : pertinence du choix catégoriel</i>	p. 101
24. <i>Ligue Francophone d'Escrime et Vlaamse Schermbond : pertinence du choix catégoriel</i>	p. 102
25. <i>Ligue Francophone de Judo et Vlaamse Judo Federatie : pertinence du choix catégoriel</i>	p. 103
26. <i>Synthèse de l'approche des ligues et fédérations de la catégorie des grands sports dominants se caractérisant par une professionnalisation importante de certains sportifs</i>	p. 104
27. <i>Synthèse de l'approche des ligues et fédérations de la catégorie des sports non-confinés</i>	p. 105
28. <i>Synthèse de l'approche des ligues et fédérations de la catégorie des sports confinés</i>	p. 105
29. <i>Systèmes d'influence et outils de contrôle dans différentes configurations organisationnelles</i>	pp. 111-112

Deuxième partie

30. <i>Familles de recettes et de dépenses ré-agrégées</i>	p. 127
31. <i>Détail des familles de recettes ré-agrégées. Exemples de l'Association Interprovinciale Francophone de Volleyball et de la Vlaamse Volleyballbond</i>	pp. 128-129
32. <i>Détail des familles de dépenses ré-agrégées. Exemples de l'Association Interprovinciale Francophone de Volleyball et de la Vlaamse Volleyballbond</i>	pp. 130-131
33. <i>Variables financières comparatives</i>	p. 133
34. <i>Indices des prix à la consommation 1982 – 2001, sur base 1981</i>	p. 134
35. <i>Choix de six indices financiers combinés</i>	p. 135
36. <i>Part de recettes en provenance des partenaires publics</i>	p. 136
37. <i>Part de dépenses consacrées à la gestion de la structure</i>	p. 136
38. <i>Part de recettes en provenance des partenaires commerciaux et des activités en relation avec l'extérieur de la fédération</i>	p. 137
39. <i>Part de dépenses consacrées à des actions promotionnelles et à l'organisation de manifestations nationales</i>	p. 137
40. <i>Part de recettes en provenance des membres affiliés</i>	p. 137
41. <i>Part de dépenses consacrées à l'activité des membres</i>	p. 138
42. <i>Disponibilité des indices financiers par ligue ou fédération – Période 1985, 1990 et 1995-2001</i>	p. 138
43. <i>Valeurs des indices financiers de la F.R.B.G.</i>	p. 142
44. <i>Valeurs des indices financiers de l'U.R.B.S.F.A</i>	p. 142
45. <i>Valeurs des indices financiers de la L.F.E.</i>	p. 143
46. <i>Valeurs des indices financiers de la L.B.F.A.</i>	p. 143
47. <i>Valeurs des indices financiers de l'A.I.F.-V.B.</i>	p. 144
48. <i>Valeurs des indices financiers de la L.F.J.</i>	p. 144

TABLE DES ILLUSTRATIONS

49. Valeurs des indices financiers de la V.A.L.	p. 145
50. Valeurs des indices financiers de la V.V.B.	p. 145
51. Valeurs des indices financiers de la V.J.F.	p. 145
52. Synthèse des paramètres de l'environnement pertinent et des propriétaires	p. 157
53. Synthèse des recettes et dépenses des ligues et fédérations, par membres et en %, en 1998	p. 160
54. Comparaison des dépenses de gestion par membre, en % du total des dépenses, en 1998, avec le nombre de membres des ligues et fédérations	p. 160
55. Synthèse des causes de l'évolution du nombre de membres au sein des ligues et fédérations	p. 163
56. Synthèse des causes de l'évolution du nombre de clubs au sein des ligues et fédérations	p. 164
57. Interdépendance des buts de mission et des buts de survie pour les ligues et fédérations participant à notre étude	p. 174
58. Synthèse des buts exprimés par les ligues et fédérations participant à notre étude. Classement par catégorie et par orientation	p. 177
59. Le recouvrement vertical des compétences entre secteurs stratégique, managérial et opérationnel	p. 191
60. Le cycle de vie des organisations	p. 192
61. Configurations organisationnelles des ligues et fédérations de notre étude et positionnement dans le cycle de vie des organisations	p. 193
62. Configurations organisationnelles des ligues et fédérations de notre étude, confrontation des résultats de l'approche par les indices financiers et par les paramètres configurationnels	pp. 199-200
63. Parts respectives (en pourcentages du total), selon leur origine, des recettes des ligues et fédérations soumises à notre étude, en 1998	p. 213
64. Nomenclature des fonctions	p. 217
65. Confrontation des statuts et fonctions au sein des ligues et fédérations de notre étude	p. 217
66. La répartition des fonctions au sein des ligues et fédérations sportives soumises à notre étude : la combinaison fonctionnelle équilibrée	p. 218
67. La répartition des fonctions au sein des ligues et fédérations sportives soumises à notre étude : la combinaison fonctionnelle équilibrée hybride	p. 219
68. La répartition des fonctions au sein des ligues et fédérations sportives soumises à notre étude : la combinaison fonctionnelle dominée par le président	p. 220
69. Les deux formes de distribution du pouvoir identifiées au sein des ligues et fédérations de notre étude	p. 223
70. Synthèse de la typologie configurationnelle des ligues et fédérations soumises à notre étude	p. 226
71. Synthèse des axes des propositions de pilotage du changement organisationnel	p. 232

Troisième partie

72. <i>Matrice de positionnement des propositions</i>	p. 244
73. <i>Les trois étapes de la professionnalisation des cadres managériaux et des collaborateurs opérationnels</i>	p. 252
74. <i>Dégradation de l'information au sein des ligues et fédérations (d'après Bayle)</i>	p. 259
75. <i>Propositions ciblées – Missions des ligues et fédérations</i>	pp. 263-265
76. <i>Propositions ciblées – Organisation des ligues et fédérations</i>	pp. 266-271
77. <i>Propositions ciblées – Dirigeants élus des ligues et fédérations / Collaborateurs salariés des ligues et fédérations</i>	pp. 272-273
78. <i>Propositions ciblées – Offre d'accompagnement aux ligues et fédérations</i>	pp. 274-277
79. <i>Propositions ciblées – Gestion de la relation à l'environnement pertinent</i>	pp. 278-282
80. <i>Echelle de mise en œuvre des propositions au sein des ligues et fédérations</i>	p. 283
81. <i>Mise en œuvre des propositions relatives aux missions, au sein des ligues et fédérations</i>	p. 284
82. <i>Mise en œuvre des propositions relatives à l'organisation, au sein des ligues et fédérations</i>	pp. 285-286
83. <i>Mise en œuvre des propositions relatives aux dirigeants et collaborateurs, au sein des ligues et fédérations</i>	p. 287
84. <i>Mise en œuvre des propositions relatives à l'offre d'accompagnement, au sein des ligues et fédérations</i>	p. 288
85. <i>Mise en œuvre des propositions relatives à la gestion de la relation à l'environnement pertinent, au sein des ligues et fédérations</i>	p. 290

GRAPHIQUES

1. <i>Pertinence informative des indices financiers (axes) retenus (1995-2001)</i>	p. 139
2. <i>Cercle de corrélation et positionnement des indices financiers (1995-2001)</i>	p. 140
3. <i>Cercle de corrélation et positionnement des ligues et fédérations (1995-2001)</i>	p. 141

