

PREMIERE PARTIE

Analyse théorique : la présentation des cadres théoriques

INTRODUCTION

La réflexion sur la structuration des organisations et son changement a une histoire déjà longue.

La fin du XIX^e et le XX^e siècle ont connu un foisonnement de recherches dans ce domaine. De ingénieurs (Taylor, Fayol ...) d'abord, des sociologues, ensuite, se sont penchés sur la question et ont fait évoluer la connaissance en la matière.

La plupart de ces recherches se sont appliquées au monde de l'entreprise et aux services publics.

Le secteur des organisations à but non lucratif et le monde du sport, en particulier, n'ont bénéficié que d'une attention limitée.

Dans cette première partie de notre thèse, nous nous attacherons à faire un tour d'horizon rapide des théories s'appliquant à l'étude de la structuration des organisations et à son changement (Chapitre 1).

Nous verrons ensuite comment ces théories ont été utilisées dans le champ de notre étude, à savoir les ligues et les fédérations sportives nationales (Chapitre 2).

Afin d'élaborer un modèle d'analyse qui puisse s'appliquer aux ligues et aux fédérations sportives belges, nous procéderons, dans le Chapitre 3, à un bilan critique des approches de la structuration et du changement organisationnel des ligues et des fédérations sportives nationales tel qu'abordé au Chapitre 2.

Notre modèle d'analyse se déclinera en deux temps. Après avoir cerné le modèle théorique, nous nous efforcerons, afin de préparer la deuxième partie de notre thèse, de le transformer en un modèle opérationnel où nous préciserons les éléments du modèle, les indicateurs pertinents et la méthodologie d'analyse des ligues et fédérations retenues dans l'échantillon.

