

DEUXIEME PARTIE

Proposition de synthèse théorique

INTRODUCTION

Cette deuxième partie de notre thèse se fonde sur la construction d'un cadre théorique, général et propre aux ligues et fédérations sportives, et la mise au point d'un modèle d'analyse théorique et opérationnel, tel que réalisées dans la première partie.

Le cahier annexe de la thèse réunit les analyses des configurations organisationnelles de chacune des ligues et fédérations qui ont été soumises à notre recherche. Le modèle d'analyse opérationnel a été appliqué à chacune d'entre les neuf ligues et fédérations¹ retenues. Elles ont ainsi fait l'objet d'une approche en trois temps.

Une approche contextuelle a permis de recadrer les composantes de l'environnement pertinent, en ce compris l'identification des propriétaires, de cerner les ressources financières disponibles et leur affectation et d'identifier l'évolution de nombre de leurs membres et de leurs clubs.

L'analyse configurationnelle a permis d'identifier les paramètres propres à chaque ligue ou fédération.

Les conclusions de chacune de ces analyses nous ont amenés à faire le choix d'une configuration ou d'un hybride de configuration qui cernerait au mieux la spécificité de chaque ligue ou fédération.

Dans cette deuxième partie de la thèse, nous entendons faire usage de cet important capital d'informations et d'analyses afin de ***présenter une synthèse qui construise une approche théorique des configurations organisationnelles propre au monde des ligues et fédérations sportives et de leur changement, dans le contexte belge.***

Un premier chapitre (CH 1) étudiera, par le biais de l'outil statistique, l'affectation des ressources financières de chacune de nos ligues et fédérations comme indicateur configurationnel. Il s'agira de tracer un premier « portrait » (1) et de montrer que nos ligues ou fédérations tendent à s'éloigner ou à se rapprocher du groupe configurationnel dans lequel nous les situons en première approche (2).

Le deuxième chapitre (CH 2) construira la synthèse théorique du travail d'analyse configurationnelle de chacune des ligues et fédérations soumises à notre étude. Il aura pour buts d'ouvrir la porte à une « typologie » configurationnelle et d'éclairer le processus de changement organisationnel à l'œuvre en leur sein.

Le troisième chapitre (CH 3) posera la typologie configurationnelle de nos ligues et fédérations.

¹ La Vlaamse Schermbond, ligue flamande d'escrime, n'a pu répondre à nos demandes, comme précisé par ailleurs. C'est la raison pour laquelle elle a été retirée de notre étude.

