

EN GUISE DE PRÉAMBULE

« Sans doute subsistera-t-il toujours une différence de niveau entre les analyses que peuvent mener les théoriciens des organisations et les préoccupations pragmatiques des gestionnaires et consultants. Dans le premier cas, on cherche avant tout à décrire une réalité, afin de mieux la comprendre et surtout de l'expliquer le plus objectivement possible. Dans le second, on se place au contraire sur un plan délibérément normatif, en recherchant ou en privilégiant certaines orientations d'actions susceptibles de transformer la réalité existante. Toutefois, cette différence de niveau ne justifie nullement la rupture que d'aucuns se plaisent à entretenir entre les deux sphères. (...).

Un tel saut du niveau analytique au niveau normatif est porteur de multiples implications. La neutralité affichée par le chercheur fait désormais place à un engagement explicite dans l'action managériale. (...).

De tels engagements paraissent cependant justifier l'intervention des chercheurs dans le monde des organisations, à condition qu'elle soit rigoureusement encadrée par des règles méthodologiques précises » (65, Nizet et Pichault, 2000, p. 298).

