

Table des matières

Introduction	11
<i>Premier chapitre : Le développement local : acteurs, espace et régulation</i>	27
1 Des stratégies et des modes de gouvernance	31
1.1 Approches territoriales et approches régulationnistes : la régulation des espaces versus les espaces de régulation.	31
1.2 Le développement local comme osmose entre entreprises et « communauté locale »	33
1.3 Le développement local : une problématique de gouvernance des territoires ?	35
2 La « dynamique territoriale » plutôt que les « systèmes productifs » : les acteurs locaux et le mode d'organisation territoriale	37
2.1 De la complexité du territoire	39
2.2 Des conditions afférentes au développement local	41
2.3 La valorisation du territoire ou l'esquisse d'un nouveau paradigme de développement	43
3 Le développement local : échelle spatiale et processus de territorialisation	46
3.1 Espace vécu versus espace conçu, valeur d'échange versus valeur d'usage	47
3.2 Le sujet est au cœur de la définition du local et du territoire	48
3.3 Territoire et territorialité : le résultant d'interactions entre acteurs sociaux	51
3.4 La politique de la ville ou la controverse d'une catégorie du développement du territoire	55
3.4.1 Politique de la ville : « reconstruire la ville » ou « remettre les gens en mouvement » ?	56
3.4.2 La fragmentation socio-spatiale et l'émergence du quartier comme échelle d'action	58
4 La naissance du sujet	59
4.1 La figure de l'immigré et la configuration de l'espace urbain	60
4.2 De l'immigré à la minorité : l'émergence de l'ethnicité comme un aspect du sujet en gestation.	63
4.3 Minorités et modes d'action collective : « entrepreneuriat ethnique » et « transnationalisme »	68
5 Des modes de régulation pour des rapports sociaux complexes	70
5.1 L'approche organisationnelle de l'action collective : un cadre analytique qui permet de saisir la complexité des rapports d'acteurs	71

5.1.1	Un ordre local repose sur un certain système de régulation	73
5.1.2	Principes d'analyse d'« ordre local » : rationalité, contingence et rapports de pouvoir	74
5.2	La théorie de la régulation sociale de Jean Daniel Reynaud : régulation autonome, régulation conjointe et régulation de contrôle.	76

Conclusions :

Une esquisse d'un cadre analytique pour comprendre le développement du territoire : une problématique de gouvernance. 81

1. Rompre avec les approches classiques du développement local et privilégier la dynamique des acteurs en conciliant territoires et régulation. 82
2. Le développement local implique une réflexion en terme d'échelle spatiale et une approche en terme du local et du territoire 85
3. Les sujets : producteurs du territoire 87
4. Jeu d'acteurs et modes de régulation des échanges et des rapports sociaux 88

Deuxième chapitre : Les dispositifs de revitalisation : Le local comme carrefour d'action de différents niveaux de pouvoir, les modes de gestion et la logique d'attractivité 93

1. Diagnostic de départ : une « géographie prioritaire » et un contexte de crise 93
 - 1.1. Un contexte sociodémographique particulier 94
 - 1.2. Une géographie prioritaire 100
2. La multiplicité des dispositifs de revitalisation : défi d'intégration, opportunités et réalité locale. 106
 - 2.1. Le dispositif régional : les contrats de quartier 107
 - 2.2. La Société de Développement Régional de Bruxelles SDRB 109
 - 2.3. Le dispositif fédéral : Politique des Grandes Villes (PGV) 109
 - 2.4. Les interventions des fonds structurels européens 112
3. Les modes de gestion, éléments de singularité du cas molenbeekois : création institutionnelle, recherche de transversalité et mobilisation des ressources. 116
 - 3.1. Une structure de gestion appropriée 117
 - 3.2. De la transversalité comme instrument 119
 - 3.3. Mobilisation des ressources 121
4. Une politique communale à la croisée des différents niveaux de pouvoir ! 124

5. L'ambition participative	126
6. Bruxelles entre paupérisation et souci d'accroître l'attractivité résidentielle	129
7. Logement et attractivité résidentielle : l'équilibre précaire	133
7.1. Tentatives de régulation sociale du marché du logement	133
7.2. L'attractivité résidentielle à la recherche de la mixité	135
8. Le travail sur l'image, la mémoire et la culture	138
9. La création d'activités économiques	141

Conclusions :

Un processus basé sur l'insertion de l'échelon local dans un paysage régional	144
--	------------

Troisième chapitre : L'illusion d'une régulation conjointe. 147

1. L'injonction participative ; une ambition inachevée	147
2. L'expert, l'acteur-clé devenant animateur de la concertation	149
2.1. Le diagnostic du quartier : un moment-clé	150
2.2. L'expert-animateur	151
3. L'expert - animateur : une convention plutôt que régulation	154
4. Emergence de nouveaux acteurs, pratiques innovantes et proximité incertaine	158
4.1 Un contexte propice à l'effervescence associative	158
4.2 Pratiques innovantes et proximité incertaine	160
5. Des pratiques qui ne permettent pas le partage de pouvoir	168
5.1 Structures dépourvues de pouvoir	169
5.2 Une « coopération symbolique » plutôt qu'une délégation du pouvoir	172
5.3 L'habitant-relais versus le citoyen acteur	179
6. Des acteurs identitaires à la recherche de compromis et des élus privilégiant le dialogue	182

Conclusions :

La « coopération symbolique » comme instrument d'une pédagogie politique	187
---	------------

Quatrième chapitre : Régulation de contrôle ! Du contrôle social au contrôle de la morphologie sociale ! 191

1. Une figure emblématique	193
2. Les acteurs locaux : entre contraintes et opportunités	195

1.1 Des opportunités	195
1.2 De la domestication des acteurs associatifs	198
3. Des outils de pouvoir : différentiel de savoir, technicisation et émiettement de l'action publique.	205
4. Redonner place à l'habitat : A la recherche d'une valeur d'usage !	207
4.1 Lisibilité de la préoccupation sécuritaire dans l'aménagement urbanistique et dans le discours politique : détermination et flexibilité.	207
4.2 Déploiement préventif et mobilisation des ressources locales	211
4.3 Foisonnement des dispositifs de médiation : restaurer l'autorité des institutions	214
5 Restaurer l'habitat : De la prévention à la répression	216
5.1 Les tensions entre acteurs du quartier comme outil de pouvoir	221
5.2 Une flexibilité en filigrane !	224
5.3 Souci d'attractivité : le dilemme échange / usage	225
6 « L'idéal de la mixité » ou le contrôle de la morphologie sociale	226

Conclusions :

Le contrôle, l'instrument providentiel pour une logique de territoire basée sur le redéploiement de la fonction résidentielle.	229
---	------------

Cinquième chapitre : Une régulation autonome en gestation **233**

1 Les faibles opportunités offertes aux minorités comme facteur explicatif	235
1.1 Optimisme, incertitudes et carences de la fonction redistributive de l'Etat	235
<i>Une attitude de sélection</i>	238
<i>Différents registres de préoccupation</i>	240
1.2 Les enjeux de la revitalisation pour une population constituée essentiellement de locataires	243
1.3 La crainte de la gentrification	249
2 Régulation autonome : la genèse d'un processus cognitif	252
2.1 Une démobilisation qui ne se réduit pas à l'immobilisme	252
2.2 Une politique « Place » versus « People »	255
2.3 Les limites d'une régulation locale	258
2.4 Le discrédit de la sphère politique	260
<i>Une confiance ébranlée !</i>	261
2.5 Une indignation qui se cristallise	263
3 Processus d'autonomisation	266
3.1 La dimension identitaire de l'autonomisation	267

3.2	Recréer le territoire : afficher les particularismes, recréer le lien social et retisser les solidarités	270
	<i>Un territoire d'attache</i>	272
3.3	L'autonomie au pluriel : les territoires des ethnicités	274
4	Logiques d'appropriation, logique de différenciation et clivage ethno-national	276
5	Des territoires diffus et transcendés par de nouveaux modes de mobilité.	278
6.1	Les territoires de la mobilité	279
6.2	L'émergence d'autres catégories d'action collective et les perspectives de transnationalisme	284
7	Un territoire où foisonnent les pratiques de sécurisation matérielle de l'existence	289
7.1	Les stratégies de survie ou le déploiement de la capacité inventive, du savoir-faire et de la réciprocité	290
	<i>Ahmed: de la « niche ethnique » à « l'exotisme »</i>	291
	<i>Houcine : la préférence molenbeekoise</i>	293
	<i>Halima : le savoir-faire artisanal</i>	295
7.2	Le territoire : une ressource mobilisable	296
7.3	Les fonctions sociales des stratégies de survie	297
7.4	Une sphère d'échange socialement encadrée	299
8	La logique de ruse comme stratégie de survie	302
	<i>Les ASBL : une nouvelle voie de recherche de sécurité de l'existence</i>	304
	<i>Grignotage de la règle</i>	305

Conclusions :

La régulation autonome en quête d'un territoire des mobilités	306
--	------------

Conclusions générales : Logiques de territoire, logiques de mobilité 311

o Du local au global : primauté de la régulation politique et de la rationalité technique	314
o L'addition des régulations croisées n'est pas la régulation conjointe	317
o La régulation de contrôle : <i>marketing</i> urbain ou comment rétablir l'habitabilité ?	319
o La territorialisation comme régulation autonome: dénonciation, ethnicité et réciprocité.	322
o Le territoire : une ressource pour survivre	324
o Le développement local : une démarche politique de renforcement de la démocratie locale	327

Bibliographie	331
----------------------	------------

