

TABLE DES MATIÈRES

<u>Préambule</u>	p. 1
<u>Introduction</u>	p. 3
<u>Un chercheur impliqué</u>	p. 5
<u>Un système sportif complexe</u>	p. 6
<u>Le système sportif belge est complexifié par la communautarisation des matières sportives</u>	p. 11
<u>La démarche de recherche</u>	p. 16
<u>Synthèse</u>	p. 19

PREMIERE PARTIE - ANALYSE

THÉORIQUE : LA PRÉSENTATION DES CADRES

THÉORIQUES

P. 21

<u>Introduction</u>	p. 23
<u>CH 1. Cadres théoriques généraux : les organisations</u>	p. 25
<u>Introduction</u>	p. 27
<u>1.L' approche organisationnelle de type « structuraliste »</u>	p. 28
<u>2.L' approche organisationnelle qui utilise « le jeu des acteurs »</u>	p. 40
<u>3.L'approche « configurationnelle » des organisations</u>	p. 49
<u>Conclusions</u>	p. 54

Synthèse	p. 59
 <u>CH 2. L'état de la recherche en matière d'analyse du fonctionnement des fédérations sportives et la singularité de l'objet « fédération sportive »</u>	 p. 61
<u>1.Les recherches anglo-saxonnes</u>	p. 64
<u>2. Les travaux de Horsch</u>	p. 74
<u>3.Conclusion</u>	p. 75
Synthèse	p. 77
 <u>CH 3. Le modèle d'analyse : adaptation de la méthodologie d'analyse des organisations de Nizet et Pichault à l'analyse configurationnelle des ligues et fédérations sportives</u>	 p. 79
<u>1.Qu'est ce qu'une configuration organisationnelle lorsque l'on parle de ligues et de fédérations sportives ?</u>	p. 81
<u>2. Méthodologie pour l'analyse</u>	p. 85
<u>3.Quelles sont les formes concrètes de configuration qui peuvent résulter de ces interférences ? Hypothèses</u>	p. 92
<u>4.Le modèle d'analyse opérationnelle</u>	p. 93
4.1.Choix et description des ligues et fédérations	p. 93
4.2.Formation et changement des configurations organisationnelles dans les ligues et fédérations sportives. Des éléments du processus et de la sélection des indicateurs pertinents à la compréhension des configurations organisationnelles des ligues et fédérations et de leur changement	p. 106
Synthèse	p. 115

DEUXIEME PARTIE - PROPOSITION DE SYNTHÈSE THÉORIQUE P. 117

Introduction p. 119

CH 1. Synthèse des analyses financières des ligues et fédérations soumises à notre étude, en appui des analyses configurationnelles p. 123

1.Cadre p. 125

2.Données financières p. 126

3.Affectation des ressources financières et configuration organisationnelle des ligues et fédérations : hypothèse. p. 132

4.Affectation des ressources financières et configuration organisationnelle des ligues et fédérations : analyse. p. 133

Synthèse p. 147

CH 2.Synthèse des analyses de configuration organisationnelle des ligues et fédérations soumises à notre étude p. 149

Introduction p. 151

I.Approche contextuelle p. 152

1.Cadre général de travail p. 152

2.L'environnement pertinent et les propriétaires p. 153

3.Analyse financière p. 157

4.Membres et clubs p. 161

II.Analyse configurationnelle p. 165

1.Le cadre p. 165

2.Structures : l'organigramme, reflet de la structure et de la hiérarchie. p. 166

3.La division du travail entre acteurs p. 169

4.La départementalisation et la différenciation p. 170

5.La liaison entre unités p. 170

<u>6.La spécialisation</u>	p. 172
<u>7.L'effectivité de l'organigramme</u>	p. 172
<u>8.Buts de mission et buts de système</u>	p. 173
<u>9.Acteurs, pouvoirs et décisions</u>	p. 180
III.Conclusions	p. 189
<u>1.Paramètres configurationnels</u>	p. 190
<u>2.Configurations et cycle de vie</u>	p. 192
<u>3.Les apports de l'analyse par les indicateurs financiers à l'analyse par les paramètres configurationnels, dans la description des configurations organisationnelles</u>	p. 198
Synthèse	p. 201
 CH 3.Conclusions	 p. 205
Introduction	p. 207
<u>Choix d'une étude configurationnelle limitée à la structure centrale réunie au siège de la ligue ou de la fédération</u>	p. 207
<u>Cohérence du modèle du cycle de vie des organisations de Nizet et Pichault, par rapport à l'objet de notre recherche</u>	p. 209
<u>Elaboration d'une typologie configurationnelle des ligues et fédérations qui ont participé à notre étude</u>	p. 212
<u>1.Les facteurs majeurs du changement organisationnel</u>	p. 213
<u>2. Une typologie configurationnelle des ligues et fédérations qui ont participé à notre étude</u>	p. 224
<u>3.Les axes des propositions de pilotage du changement organisationnel</u>	p. 231
Synthèse	p. 233

TROISIEME PARTIE - PROPOSITIONS

DE PILOTAGE p. 237

<u>Introduction</u>	p. 241
----------------------------	---------------

<u>1.Méthode</u>	p. 243
-------------------------	---------------

<u>2.Propositions globales</u>	p. 245
---------------------------------------	---------------

2.1.Missions des ligues et fédérations	p. 245
--	--------

2.2.Organisation des ligues et fédérations	p. 247
--	--------

2.3.Dirigeants élus et collaborateurs salariés	p. 251
--	--------

2.4.Offre d'accompagnement aux ligues et fédérations	p. 253
--	--------

2.5.Gestion de la relation à l'environnement pertinent	p. 257
--	--------

<u>3.Propositions ciblées : de l'impulsion à la mise en place du contexte favorable et à l'opérationnalisation</u>	p. 263
---	---------------

3.1.Missions des ligues et fédérations	p. 263
--	--------

3.2.Organisation des ligues et fédérations	p. 266
--	--------

3.3.Dirigeants élus et collaborateurs salariés des ligues et fédérations	p. 272
--	--------

3.4.Offre d'accompagnement aux ligues et fédérations	p. 274
--	--------

3.5.Gestion de la relation à l'environnement pertinent	p. 278
--	--------

<u>4.Positionnement typologique des ligues et fédérations et adéquation des propositions</u>	p. 283
---	---------------

4.1.Missions des ligues et fédérations	p. 284
--	--------

4.2.Organisation des ligues et fédérations	p. 285
--	--------

4.3.Dirigeants élus et collaborateurs salariés des ligues et fédérations	p. 287
--	--------

4.4.Offre d'accompagnement aux ligues et fédérations	p. 288
--	--------

4.5.Gestion de la relation à l'environnement pertinent	p. 290
--	--------

<u>Synthèse</u>	p. 293
------------------------	---------------

CONCLUSION GÉNÉRALE p. 295

<u>POSTFACE</u>	<u>P. 309</u>
<u>BIBLIOGRAPHIE</u>	<u>P. 317</u>
<u>TABLE DES ILLUSTRATIONS</u>	<u>P. 329</u>
<u>ANNEXES</u>	<u>P. 337</u>

<u>Annexe 1 : Liste des fédérations sportives.....</u>	<u>p. 339</u>
---	----------------------

<u>Annexe 2 : Questionnaire d'enquête à l'intention des Présidents et Secrétaires généraux des ligues et fédérations ayant participé à l'étude</u>	<u>p. 343</u>
---	----------------------

<u>Annexe 3 : Conduite d'interview à l'intention des Présidents et Secrétaires généraux des ligues et fédérations ayant participé à l'étude</u>	<u>p. 377</u>
--	----------------------

<u>Annexe 4 : Conduite d'interview à l'intention des acteurs principaux des ligues et fédérations ayant participé à l'étude</u>	<u>p. 383</u>
--	----------------------

<u>Annexe 5 : Modèle comptable ré-agrégé permettant la confrontation des comptes de résultat des ligues et fédérations ayant participé à l'étude</u>	<u>p. 391</u>
---	----------------------

<u>Annexe 6 : Modèle de la monographie appliquée aux ligues et fédérations ayant participé à l'étude</u>	<u>p. 395</u>
---	----------------------

<u>Annexe 7.1. : Tableau des indices financiers regroupés par année, pour l'ensemble des ligues et fédérations</u>	<u>p. 413</u>
---	----------------------

<u>Annexe 7.2. : Tableau des indices financiers regroupés par ligue ou fédération, pour l'ensemble des années</u>	<u>p. 417</u>
--	----------------------

<u>Annexe 8 : Décret portant réglementation de l'agrément et du subventionnement des fédérations sportives flamandes, de l'organisation coordinatrice et des organisations des sports récréatifs</u>	<u>p. 421</u>
---	----------------------

Annexe 9 : Décret organisant le sport en Communauté p. 441
française

